

【講座名】

2026年度 信州大学 大学院 総合理工学研究科
STAMP講座：経営者から学ぶ技術経営

【授業の狙い】（信州大学 シラバスより）

21世紀、世界や日本の抱えている諸問題を解決し、社会が必要とするイノベーションを担う人材の育成が強く望まれている。また、進化が見込まれる高度技術社会では、専門知識だけでなく全体を俯瞰できると共に、プロジェクトマネジメントのできる理工系人材の役割は極めて重要である。本講義では技術に関する幅広い知見と経営者としての豊富な経験を有する技術経営士の会(STAMP)の講師陣を講師としてお招きする。新しい時代を牽引する理工系人材に技術を活かした経営の真髄、および将来に必要な技術の動向について講義をいただく。



©信州大学

【授業計画】 2024年5月～2024年7月（8回）

第1回「エネルギー分野の技術動向と将来展望

～再エネ政策の見直し・原子力新時代の到来～

講師： 三木一克（元）(株)日立メデイク 代表取締役社長

要旨： 日本は福島原発事故以降、原子力を抑え再エネの主力電源化を進めてきたが、メガソーラーを巡る環境破壊等が社会問題化しており、エネルギー戦略を根本から転換する。GX推進戦略で、原子力の再稼働とともに、新たな安全機構を組み込んだ次世代革新炉を推進する。一方、世界では先進国中心に小型炉SMRの開発が進展している。クリーンで安価な電力の安定供給は、日本の産業競争力を左右する重要課題である。

キーワード： 太陽光、風力、火力、原子力、電源構成、エネルギー自給率

第2回「磁気90年の技術進化と『変革』を恐れない経営戦略

～フェライトの発明、カセットテープ、HDDを経てスピントロニクス応用へ～

講師： 勝本徹（元）ソニーグループ(株) 執行役副社長兼CTO

要旨： 素材(フェライト)から始まり、時代の変化に合わせて技術と事業を変革(Transformation)させてきたTDKの歴史と長期ビジョンを説明します。信州大学工学部からも近い、浅間テクノ工場で生み出された、TMR(トンネル磁気抵抗)を応用した、高性能なセンサーの事例も取り上げます。

キーワード： 磁気・技術革新・事業変革・ベンチャースピリット・機能対等・Transformation・グローバル企業

第3回 「GXとDXに必要な重要鉱物の確保戦略と企業の役割」

講師： 川口幸男 （元）住友金属鉱山(株) 代表取締役専務執行役員

要旨： AIの活用拡大と脱炭素化にはレアアースや銅、リチウムなどの重要鉱物が大量に必要となる。このため、資源の乏しい日本ではサプライチェーン構築などによる重要鉱物の安定供給の確保が不可欠である。こうした重要鉱物の確保戦略と企業の役割、必要とする人材像について述べる。

キーワード： 重要鉱物、サプライチェーン、経済安全保障、人材への期待

第4回 「Big Data時代のAIの一考察」

講師： 森田隆士 （元）(株)日立システムパワーサービス 代表取締役社長

要旨： 「IT企業家と云うより、DT企業家と言われたい」とよく耳にするようになったが、その意味合いを、AI関連事業方向を考察しながら、共に考えたい。

キーワード： データテクノロジー、AI、情報事業の変革

第5回 「『不可能』に挑み成し遂げる：未到事業実現の要諦とは」

講師： 山浦雄一 （元）宇宙航空研究開発機構(JAXA) 理事・執行役

要旨： 今、異文化他者との協働で新たな価値提供を生む時代。未踏事業に挑むチーム活動のマネジメントを考える。題材は、「不可能」の声と度重なる「想定外」の中で、15カ国チームが苦闘の末に実現させた国際宇宙ステーション計画。従事した講師が、未到事業実現の要諦を政策・経営・現場の視座・視点から語る。

キーワード： 経営者の視座・決断、プログラムマネジメント、全体最適、ワンチーム

第6回 「研究開発を新規ビジネスに結びつけるベンチャー起業 ～社内ベンチャー立上げにおける経営と意思決定～」

講師： 木下泰三 （元）(株)日立製作所IoTクラウド事業部事業主管

要旨： 講師自身が立ち上げた社内ベンチャー起業の経緯と、研究開発からベンチャーでの新規ビジネスに関する経験を踏まえ、新事業の立上げにおける考え方や経営戦略また社内ベンチャーのあり方などについて、紹介すると共に受講生と議論する。

キーワード： 研究・マーケティング・起業経営・社内ベンチャー

第7回 「大型・複合・国際化するプロジェクトにおいてプロジェクトリーダーに要求される資質は何か」

講師： 野呂一幸 （元）大成建設(株) 常務役員 設計本部長

要旨： 日本企業が海外で展開する多くの事業・プロジェクトは大型・複合・国際化している。本事例は、大成建設で数多くのプロジェクトで経験したことを紹介し、プロジェクトの問題点、課題を見抜き、プロジェクトリーダーに要求される資質は何かについて焦点をあてた内容である。プロジェクトにおけるプロジェクトリーダーの育成や資質といった観点を具体的事例を基に議論したい。

キーワード： 参加者全員でのディスカッション、プロジェクトリーダーに必要な人間力

第8回 「『事業経営の現場』～成長を成し遂げるために～」

講師： 中村房芳 (元) (株)IHI代表取締役副社長

要旨： 経営とは会社という組織をリードして目的を達成すること。それを具現するのが経営の現場。そこでどのように組織をリードしてゆくか？ いわゆるリーダーシップ論ではなく、経営者の機能に鑑みてどのようなことを考えて実行してゆかねばならないか、IHIでのターボチャージャ事業経営の経験をもとに考察してゆく。

キーワード： 事業経営、リーダー、戦略、危機対応、交渉